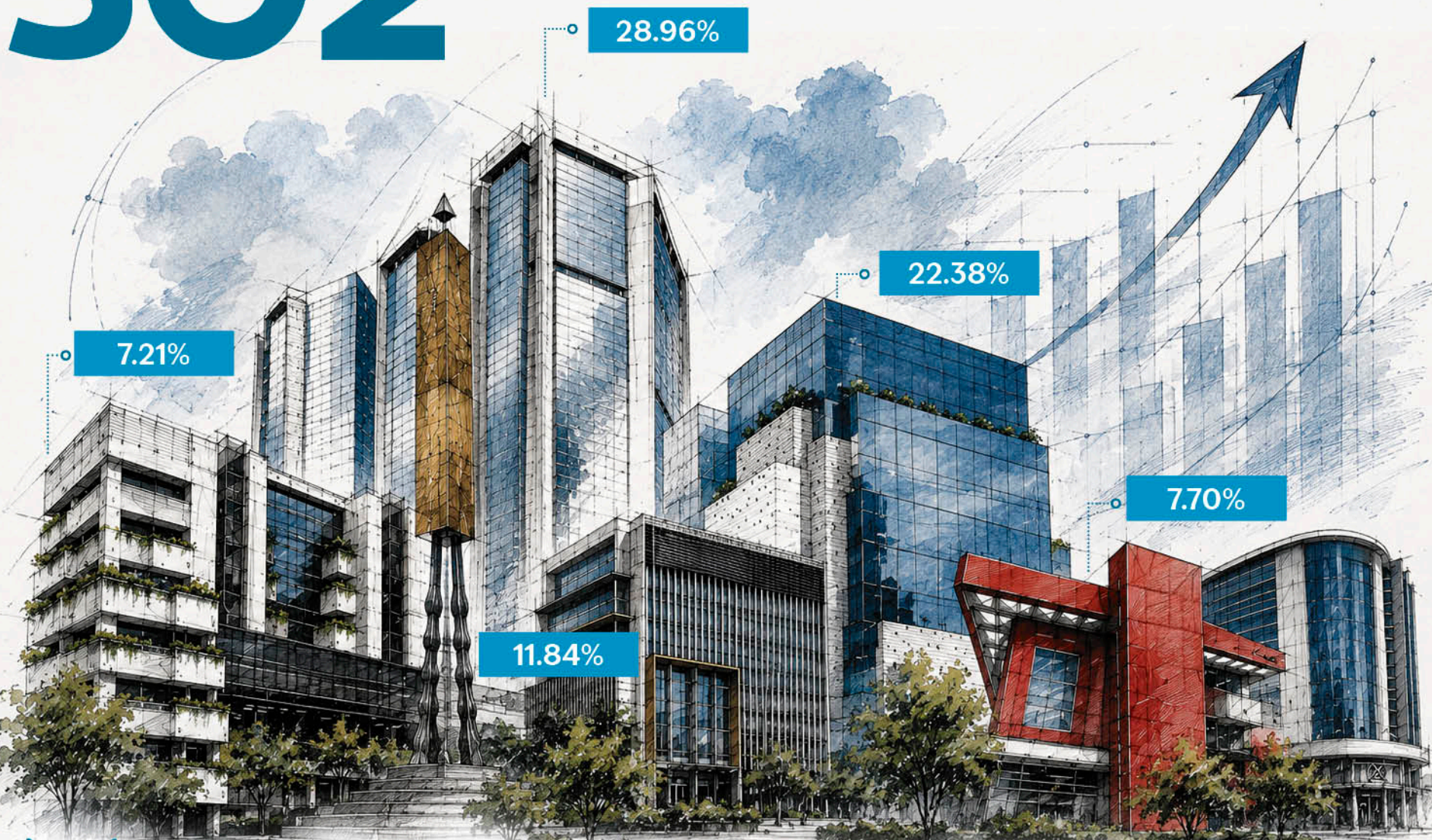


SOY 502

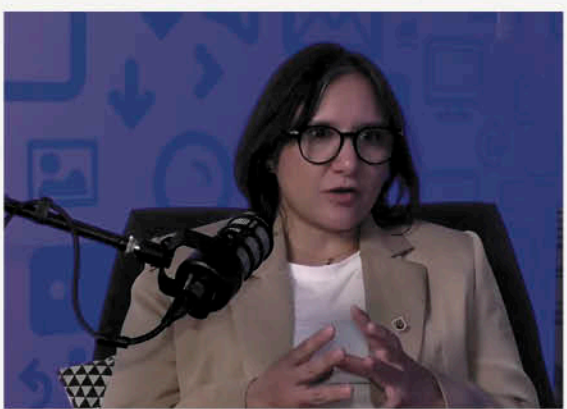


Top 5: Bancos con mayores activos

P4-5

SEGURIDAD
Lo que gana Guatemala con la nueva Ley Antilavado
P3

MARIELOS MARÍN
"LA PLANIFICACIÓN CONTRIBUYE A GENERAR SOLUCIONES MÁS INTEGRALES"
P6



IA
Transformación digital en marcha: cómo ven la IA los emprendedores guatemaltecos
P7

Indicadores

Petróleo



Ayer: US\$85.75

Hoy: **us\$76.60**

Dólar

Q POR US\$ 1 DOLAR



Ayer: Q 7.61364

Hoy: **Q 7.61843**

Bitcoin



Ayer: US\$ 66,319.9

Hoy: **us\$65,659.1**Café KCU2

Ayer: US\$ 259.20

Hoy: **us\$272.80**Azúcar SBN2

Ayer: US\$ 14.19

Hoy: **us\$14.31**

Remesas



EN MILLONES DE \$

ABR: US\$ 2,141.2

MAY: **us\$2,221.4**

Editorial

La banca nacional: activo estratégico para el país

En las últimas dos décadas, la banca guatemalteca se ha posicionado como uno de los activos estratégicos más importantes para su economía, como lo confirmó un informe del Fondo Monetario Internacional (FMI), después de la visita que hiciera a Guatemala en el marco de la Consulta del Artículo IV, en donde ratificó que los bancos nacionales mantienen niveles robustos de solvencia, liquidez y rentabilidad.

Cabe resaltar que de acuerdo con la Superintendencia de Bancos (SIB) los números demuestran la fortaleza mencionada. A abril de 2026, los activos del sistema bancario alcanzaron Q661,199 millones, equivalentes a aproximadamente US\$86,771 millones. Esto indica la importancia estratégica que tiene el sector para financiar y respaldar la actividad productiva del país.

El informe del FMI valida la estabilidad del sistema bancario, algo que no es novedoso porque similar resultado se ha presentado en anteriores evaluaciones. Sin embargo, la conclusión sigue siendo de importancia, porque precisamente, confirma los altos niveles de capitalización, liquidez y rentabilidad.

Un ejemplo de lo anterior es el denominado Índice de Adecuación de Capital, que, según las estadísticas de la SIB, se ubicó en 15.8%, muy por encima del mínimo legal de 10%, lo que significa que las instituciones bancarias tienen capacidad para absorber eventuales riesgos y, por lo consiguiente, mantener su estabilidad. Al indicador anterior, se suma el ROE (por sus siglas en inglés de Return on Equity), conocido en español como Rentabilidad sobre el Patrimonio o Rendimiento sobre el Capital, que en el caso guatemalteco fue de 17.9%, que, según los expertos, evidencia una gestión eficiente y sostenible.

Por aparte, la calidad de la cartera crediticia muestra que hasta abril pasado, la morosidad fue de apenas 2.2% con una cobertura de provisiones de 133.8%, por lo que el sistema demuestra una administración prudente del riesgo.

Asimismo, según el boletín informativo de la SIB, el crecimiento de 6.9% en la cartera neta de créditos, que en el mismo período sumó Q373,310 millones es otra fortaleza. Se debe tomar en cuenta que en los primeros cuatro meses del año, dicha cartera generó utilidades netas por Q3,506 millones, lo que muestra que la banca es prácticamente uno de los motores que impulsa la economía nacional.

No obstante, el FMI recomendó que la solidez que se ha alcanzado no debe interpretarse como una meta alcanzada. A decir de la institución financiera internacional, aún hay desafíos a encarar como contar con reformas regulatorias, adoptar otros estándares internacionales y mayores inversiones en supervisión y ciberseguridad.

Aunque la banca nacional ha sido ejemplo para otros países, esa capacidad de adaptarse, resistir y su disciplina deben preservarse y fortalecerse para mantener el camino ya trazado.

Aunque la banca nacional ha sido ejemplo para otros países, esa capacidad de adaptarse, resistir y su disciplina deben preservarse y fortalecerse para mantener el camino ya trazado.



Voces expertas

¿Por qué es importante tener un sistema bancario sano?



José Estuardo Córdova
CFG

□ Un sistema bancario y financiero sano es un activo estratégico para el desarrollo de Guatemala. Permite canalizar el ahorro hacia la inversión productiva, facilita el acceso al crédito, fortalece la estabilidad económica y genera confianza para atraer inversión. Además, esfuerzos como la Estrategia Nacional de Inclusión Financiera (ENIF) han contribuido a ampliar la bancarización y la educación financiera. Un sistema sólido impulsa el crecimiento, empleo y prosperidad.



Erhard Schafer
ABG

□ Un sistema financiero sano es el motor inmunitario de la economía. Su importancia radica en que garantiza la estabilidad del sistema de pagos, protege el patrimonio de los ahorrantes y asegura un flujo eficiente de recursos hacia las actividades productivas. Sin una banca fuerte y confiable, es imposible atraer inversión, generar empleo o mitigar los choques económicos externos.



Susan Rojas
EVALUACOMPLIANCE

□ Que tengamos una banca seria, segura, que tenga realmente el compromiso por prevenir al mismo tiempo que tenga los mecanismos legales para poder actuar de manera eficaz, nos garantiza que podemos tener entonces relaciones internacionales mucho más fluidas y mucho más seguras.

Un país en donde la banca es débil o la banca no pueda demostrar la certeza jurídica necesaria para poder realizar transacciones internacionales, nos colocaría en una posición muy difícil a todos aquellos que queremos hacer crecer este país y generar más progreso.

Wall Street

DOW JONES

+328.64 (0.64%)

51,999.67

Dow Jones

Nasdaq

-307.60 (1.15%)

26,376.34

NASDAQ

S&P

-42.94 (0.57%)

7,511.35

S&P



MÁS INDICADORES

Lo que gana Guatemala con la nueva Ley Antilavado

El país por fin cuenta con una normativa adaptada a la era digital que reduce trabas a ciudadanos y unifica la lucha frente a las finanzas criminales.

POR AGUSTÍN ORTIZ-SOY502

El Congreso de la República de Guatemala aprobó recientemente el Decreto 15-2026, Ley Integral contra el Lavado de Dinero y Financiamiento del Terrorismo.

Esta normativa unifica y moderniza un sistema preventivo que sumaba más de dos décadas de rezago, reemplazando las directrices del Decreto 67-2001 y del Decreto 58-2005, cuerpos legales que resultaban insuficientes para encarar las mutaciones del crimen organizado y las exigencias de la economía globalizada actual.

La urgencia de renovar el marco jurídico respondía a un estancamiento operativo crónico, puesto que la antigua legislación databa de una época donde las transacciones se realizaban mediante instrumentos físicos, distando mucho de la realidad contemporánea rígida por transferencias instantáneas mediante dispositivos móviles y el surgimiento de los criptoactivos.

“El enfoque basado en riesgo transforma el cumplimiento de una carga administrativa a un activo estratégico”, manifestó Rudy Alexander García, asesor jurídico de la Intendencia de Verificación Especial (IVE) de la Superintendencia de Bancos (SIB), quien enfatizó que la fiscalización proporcional evitará que los requisitos engorrosos bloqueen el fomento de la inclusión financiera de la población asalariada.

Competitividad y estabilidad

El impacto en el sector productivo formal ha sido recibido con optimismo por las principales cámaras gremiales, que visualizan este marco normativo como una garantía indispensable de certeza jurídica y resguardo institucional.

Según un comunicado del Comité Coordinador de Asociaciones Agrícolas, Comerciales, Industriales y Financieras (CACIF), la legislación es interpretada como “una decisión trascendental para fortalecer la institucionalidad del país, proteger la estabilidad financiera y reafirmar el compromiso de Guatemala con la transparencia y la legalidad”.

A esta postura se sumó la Asociación Guatemalteca de Exportadores (Agexport), señalando mediante un pronunciamiento que la



El reto de la ejecución

□ A pesar del beneplácito generalizado por la aprobación de los seis títulos de la norma jurídica, el éxito definitivo del blindaje financiero radica en la efectividad operativa de su posterior reglamentación.

“Yo diría que estamos ante uno de los retos más estratégicos e importantes, que es volver la ley algo real, convertirla en una implementación que en efecto pueda demostrar que el país está comprometido y que además tiene los elementos necesarios para asegurar que luchamos apropiadamente contra el lavado de dinero y financiamiento del terrorismo”, aseveró Susan Rojas, exintendente de la IVE y docente de la Escuela Bancaria de Guatemala (EBG).

Rojas apunta que los meses subsiguientes serán cruciales para consensuar los reglamentos ejecutivos y disipar los riesgos de la sombra gris de las calificaciones internacionales.

normativa es “una decisión estratégica de competitividad país”.

La entidad empresarial puntualizó en su documento oficial que “esta decisión fortalece la institucionalidad y contribuye a mantener la confianza de inversionistas, socios comerciales y mercados internacionales, para que Guatemala se consolide como un socio comercial seguro, transparente y competitivo”, haciendo mención directa al reto que implica asegurar una implementación técnica y transparente de los 128 artículos de la ley.

Del mismo modo, la Cámara de Comercio Guatemalteco-Americana (AmCham) recalzó en un comunicado que la medida “consolida un entorno de negocios más transparente, seguro y competitivo en el marco de los estándares internacionales”, destacando la urgencia de alinear el país con las mejores prácticas globales para robustecer el Estado de Derecho.

Panorama complejo para el sector agrícola de Guatemala

Guatemala posee una larga tradición agrícola y condiciones naturales privilegiadas que le han permitido convertirse en un exportador importante de productos como café, banano, azúcar, vegetales, frutas y plantas ornamentales. Sin embargo, en el escenario actual del comercio internacional, el país enfrenta una serie de limitaciones estructurales y coyunturales que dificultan alcanzar mayores niveles de productividad y competitividad frente a otras naciones exportadoras.

Uno de los principales desafíos es el cambio climático. Las variaciones extremas de temperatura, sequías prolongadas, lluvias intensas y fenómenos meteorológicos impredecibles afectan directamente la productividad agrícola. Muchos cultivos presentan reducción en rendimientos, incremento de plagas y enfermedades, y mayores pérdidas en campo. Esto obliga al productor a invertir más recursos para mantener niveles aceptables de producción.

A ello se suma el impacto del impuesto del 10% aplicado en Estados Unidos a ciertos productos importados, lo cual reduce la competitividad de las exportaciones guatemaltecas frente a otros países con mejores condiciones comerciales o subsidios estatales. Para una agricultura que depende fuertemente del mercado estadounidense, cualquier incremento en costos representa una pérdida de oportunidades y márgenes de rentabilidad.

La guerra en Medio Oriente también ha tenido consecuencias directas sobre el sector agrícola mundial. El aumento en los precios internacionales del petróleo ha elevado significativamente los costos de combustibles, fertilizantes, agroquímicos y transporte. La agricultura moderna depende intensamente de estos insumos, por lo que los costos de producción en Guatemala han aumentado considerablemente en los últimos años.

Otro factor crítico es el incremento de los costos logísticos. El transporte terrestre dentro del país se ha vuelto más lento y costoso debido al congestionamiento vehicular y al deterioro de las carreteras. Guatemala necesita urgentemente modernizar su infraestructura vial mediante carreteras de cuatro carriles y mejores conexiones rurales que permitan movilizar productos agrícolas con rapidez y eficiencia. A esto se agrega la limitada capacidad y lentitud operativa de los puertos, situación que genera atrasos, sobrecostos y pérdida de competitividad frente a países con sistemas logísticos más modernos.

La escasez de mano de obra agrícola constituye otra limitación creciente. Cada vez menos personas desean trabajar en el campo, especialmente las nuevas generaciones que migran hacia las ciudades o al extranjero. Paralelamente, el incremento de los costos laborales presiona aún más la rentabilidad del productor agrícola.

El comportamiento del tipo de cambio también afecta al sector exportador. La apreciación del quetzal reduce los ingresos obtenidos en dólares al momento de convertirlos a moneda nacional, disminuyendo la competitividad frente a países con monedas más devaluadas.

En el ámbito legal, Guatemala aún carece de marcos modernos que impulsen el desarrollo agrícola. La ausencia de una legislación de protección intelectual vegetal, como UPOV, limita la posibilidad de importar materiales genéticos avanzados, más productivos y resistentes a plagas y enfermedades. Asimismo, hace falta una verdadera Ley de Fomento a la Agricultura que facilite financiamiento, incentivos e innovación tecnológica para el productor.

La inseguridad también representa costos adicionales para las empresas agrícolas, obligándolas a invertir más recursos en protección física, vigilancia e infraestructura de seguridad.

Finalmente, Guatemala necesita incrementar significativamente la inversión en investigación y transferencia tecnológica. La competitividad futura dependerá de una agricultura más eficiente, mecanizada, tecnificada y sostenible. Sin innovación, genética moderna, riego eficiente y tecnología aplicada, será difícil competir en mercados internacionales cada vez más exigentes.

A pesar de todas estas limitaciones, Guatemala posee un enorme potencial agrícola. Con infraestructura moderna, políticas públicas adecuadas, seguridad jurídica, investigación y apoyo efectivo al productor, el país podría convertirse en una potencia agroexportadora mucho más competitiva y generadora de empleo y desarrollo para miles de familias rurales.



Entorno Exportador
Tulio García

Director del Sector Agrícola de Agexport.

El tema

Solidez Bancaria

Bi BANCO INDUSTRIAL

1

Top 5: Bancos con mayores activos

El sistema bancario guatemalteco constituye uno de los sectores productivos del país que ha mantenido una sólida posición en las últimas dos décadas. A la fecha, sus activos en conjunto ascienden a Q661,199 millones, equivalentes a unos US\$86,771 millones.

POR BYRON DARDÓN

El Fondo Monetario Internacional, en su Declaración final sobre la misión de la Consulta del Artículo IV, presentada el 8 de junio pasado, declaró al referirse al sistema bancario, que éste “sigue mostrando solidez, con amplios niveles de capital y liquidez y elevados niveles de rentabilidad”.

La entidad financiera internacional agregó que es importante adoptar “las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) para mejorar la transparencia y la comparabilidad financiera”, así como integrar modelos de provisiones por pérdidas esperadas para reforzar la “resiliencia sistémica”. Dichos cambios, se indicó, deberán ir “acompañados de un fortalecimiento de la capacidad de supervisión, reformas a la Ley de Bancos y Grupos Financieros de 2002 y la continuidad de las inversiones destinadas a reforzar la resiliencia en materia de ciberseguridad”.

El FMI también hizo referencia a la reciente aprobación de la Ley Integral para la Prevención y Represión del Lavado de Dinero y Otros Activos y el Financiamiento del Terrorismo. El informe final de la institución la calificó como “un paso fundamental para reforzar la integridad financiera”. Según planteó el documento, la normativa está plenamente alineada con los estándares del Grupo de Acción Financiera Internacional (GAFI), aunque debe ser seguida de una rápida aprobación y aplicación del reglamento correspondiente, lo que situaría al país en una

Bam 5

posición favorable de cara a la evaluación mutua del GAFILAT en 2027.

Salud robusta

Erhard Schafer, Director Ejecutivo de la Asociación Bancaria de Guatemala (ABG), señaló que la visión de la banca nacional es de plena certeza y optimismo ya que el sistema bancario nacional goza de una salud robusta, caracterizada por niveles óptimos de liquidez inmediata (en torno al 18%), una sólida adecuación de capital y una gestión prudente del riesgo.

Schafer agregó que dicha estabilidad es el reflejo de una banca resiliente que actúa como el principal pilar de la confianza macroeconómica del país.

Desde esta perspectiva, la ABG apuesta a que la banca guatemalteca cuenta con “el músculo financiero y la solvencia necesarios para canalizar el ahorro hacia el crédito productivo”. Esta afirmación tiene como base una cartera crediticia que crece a tasas superiores al 12% anual liderada por el sector empresarial, por lo que “el siste-

El TOP cinco de la banca

Posición	Banco	Activos totales	%
1	BI	191,491,119	28.96%
2	Banrural	147,956,243	22.38%
3	G&T Continental	78,300,357	11.84%
4	BAC	50,939,405	7.70%
5	Agromercantil	47,675,619	7.21%

Fuente: Elaboración propia con datos del Suplemento 324 de la SIB.

*Miles de Quetzales

ma financiero tiene la capacidad instalada para respaldar una mayor demanda interna y apalancar los planes de expansión del sector privado”.

José Estuardo Córdoba, director ejecutivo de la Cámara de Finanzas de Guatemala (CFG) coincide con la ABG en que el sistema bancario guatemal-

teco mantiene una posición sólida, caracterizada por adecuados niveles de capitalización, liquidez y solvencia, así como por una supervisión prudencial robusta. Según indicó, esta fortaleza ha facilitado que el sistema preserve la confianza de depositantes e inversionistas y que la banca demuestre su

BANRURAL
El amigo que te ayuda a crecer

2

4

BAC
CREDOMATIC**G&T**
CONTINENTAL

3

capacidad para adaptarse a cambios regulatorios, tecnológicos y de mercado sin comprometer su estabilidad.

El ejecutivo bancario resaltó que el sistema financiero guatemalteco cuenta con espacio para profundizar la intermediación financiera y acompañar mayores niveles de inversión, consumo y actividad productiva. Desde su perspectiva, Guatemala mantiene indicadores de bancarización y profundización financiera inferiores a los observados en otras economías de la región, lo que representa oportunidades de crecimiento. “El reto principal no radica en la capacidad del sistema financiero, sino en que el Estado genere condiciones que impulsen la inversión formal y la certeza jurídica; así como el desarrollo en infraestructura vial, portuaria y aeroportuaria, entre otros”, afirmó.

Solvencia y rentabilidad crecientes

Cabe resaltar que los datos del más reciente boletín informativo de la Superintendencia de Bancos de Guatemala confirman que el sistema bancario tiene una salud financiera envidiable. Por ejemplo, el Índice de Adecuación de Capital se situó en 15.8%, un nivel significativamente superior al 10.0% requerido por la ley, lo que deja ver un excedente de capital que es capaz de absorber riesgos eventuales. En adición, esa fortaleza se complementa con una rentabilidad sobre el patrimonio (ROE) del 17.9%, lo que demuestra la eficiencia operativa de las instituciones.

Otro indicador importante en la gestión bancaria como es la calidad de la cartera de créditos, también se convierte en una fortaleza. La morosidad de apenas 2.2% y una cobertura de provisiones del 133.8%, solo significa que los bancos poseen reservas que exce-

Q373,310

millones suma la cartera de créditos bancaria.

Q3,506

millones reportaron los bancos como utilidad neta entre enero y abril 2026.

78.1%

de los activos totales del sistema bancario son de los 5 bancos más grandes.

Q661 mil

millones suman los activos de la banca guatemalteca.

Q516,362

millones suman los activos de los 5 bancos más grandes del país.

den el valor de sus créditos vencidos, lo que asegura un riesgo crediticio bajo control.

Los principales activos y pasivos del sistema están en aumento constante; con un total de bienes que suman Q661,199.1 millones a abril de este año y una cartera de créditos neta que alcanzó los Q373,310.2 millones, el crecimiento interanual fue del 6.9%. Como reflejo de ese crecimiento, entre enero y abril de este año, el sistema generó una utilidad neta de Q3,506.3 millones.

Mayor digitalización e interconexión

Para el Director Ejecutivo de la ABG, la banca nacional va de mejora en mejora

y se encamina hacia la aceleración de la transformación digital, las finanzas sostenibles y la inclusión financiera. Según Schafer, se espera una banca cada vez más tecnológica, adaptativa y resiliente, que masifique los canales digitales y fortalezca la ciberseguridad, consolidando a su vez criterios ambientales, sociales y de gobernanza en sus políticas de financiamiento para el desarrollo del país.

Córdoba, por su parte, concuerda con Schafer en cuanto a la mayor digitalización, innovación tecnológica e integración de nuevos actores y modelos de negocio, como podría ser el desarrollo del Mercado de Valores. De igual manera, sostiene que la banca continuará evolucionando hacia servicios más ágiles, accesibles y personalizados, apoyándose en herramientas digitales. Paralelamente, se fortalecerán los estándares de ciberseguridad y cumplimiento regulatorio.



80 AÑOS BANCO DE GUATEMALA



Reverso



Anverso



Escanea el QR

Una pieza

que **honra nuestra historia** y **circula** como símbolo de confianza y orgullo nacional.

Este billete es de curso legal y circula junto a los demás billetes actuales, sin ninguna restricción.

Entrevista

Podcast

“La planificación contribuye a generar soluciones más integrales”

Marielos Marín.

POR BYRON DARDÓN

“La planificación territorial debe servir para construir respuestas conjuntas que permitan mejorar la calidad de vida de las personas y orientar de manera más eficiente el crecimiento de las ciudades.”
Marielos Marín, investigadora del Observatorio para las Ciudades de la Universidad del Istmo (UNIS).



Durante su participación en el Podcast de Economía HOY, Marín, planificadora con maestría y doctorado en planificación urbana y territorial, habló sobre cómo orientar crecimiento de urbes como la Ciudad de Guatemala.

A continuación, un extracto de la entrevista.

¿Qué es la planificación urbana y territorial?

Son formas de planificación que se enfocan en el espacio físico donde se desarrollan las actividades humanas. Su objetivo es organizar la manera en que las personas viven, trabajan y se relacionan dentro de un territorio determinado.

La principal diferencia es la escala. La planificación urbana suele aplicarse a ámbitos más locales, generalmente municipales, mientras que la planificación territorial puede abarcar espacios más amplios y complejos, incluso más allá de los límites administrativos de una municipalidad. En ambos casos se busca ordenar el desarrollo de las actividades humanas dentro de un espacio geográfico específico.

¿Han sido efectivos los Planes de Ordenamiento Territorial (POT) y los Planes Municipales de Desarrollo?

Desde el Observatorio para las Ciudades estamos analizando precisamente esa situación. Lo que hemos identificado es que existe una diferencia importante entre municipios.

Algunas fuentes indican que hay seis planes de ordenamiento territorial en el país y otras mencionan siete. En cambio, la mayoría de las 340 municipalidades sí cuentan con un Plan Municipal de Desarrollo, muchos de ellos derivados de lineamientos establecidos en el Plan Nacional de Desarrollo K'atun.

Desde mi perspectiva profesional, ante la pregunta de si estos planes funcionan, considero que siempre es mejor contar con un plan que no tener ninguno.

no. Un plan establece una hoja de ruta, permite orientar las decisiones y facilita procesos de seguimiento y fiscalización.

Por supuesto, existen críticas relacionadas con la estandarización de algunos instrumentos, ya que cada territorio tiene características y necesidades particulares. Sin embargo, disponer de un plan sigue siendo una ventaja frente a la ausencia de planificación.

¿Se ha observado si estos planes realmente mejoran la calidad de vida de la población?

Todavía no contamos con suficiente información para emitir una conclusión definitiva, pues el observatorio lleva poco tiempo en operación y los datos aún están en proceso de consolidación.

Uno de los desafíos es que muchos planes no se monitorean con la frecuencia necesaria. Además, en algunos casos los horizontes de planificación no coinciden con los períodos de gestión de los gobiernos municipales.

Uno de nuestros objetivos es precisamente generar información que permita medir avances y evaluar resultados. Sin esos datos, y sin un monitoreo constante, es difícil determinar qué tan efectivos han sido los distintos instrumentos de planificación.

Y más allá del monitoreo, ¿se considera la planificación territorial como una herramienta para impulsar el desarrollo económico?

Sí. Existen distintos tipos de planes: participativos, estratégicos, temáti-

cos o especializados. Todos tienen en común que buscan ordenar el territorio donde se desarrollan actividades económicas y sociales.

La teoría económica urbana plantea que una adecuada organización territorial puede contribuir a mejorar la productividad. Sin embargo, llevar estas ideas a la práctica requiere tiempo, recursos financieros, capacidades técnicas y procesos de participación ciudadana.

Según la teoría económica, organizar bien el territorio mejora la productividad. La planificación no es una acción inmediata; requiere consensos, coordinación y una ejecución sostenida en el tiempo.

¿Qué tan importante es incorporar las características geográficas de cada territorio?

Es fundamental. Un plan que ignore la geografía tendrá limitaciones importantes. Las condiciones físicas, ambientales y territoriales deben formar parte del diagnóstico. También es necesario considerar las capacidades institucionales de cada municipio, porque no todos cuentan con los mismos recursos técnicos o financieros.

Por ello, entidades como SEGEPLAN cumplen un papel importante al apoyar a municipalidades que tienen menos capacidades para desarrollar procesos de planificación.

Además, cada ciudad enfrenta desafíos distintos. Mientras la Ciudad de Guatemala experimenta una alta concentración de actividades, otras ciudades intermedias enfrentan problemas

derivados del crecimiento y de la interacción con municipios vecinos.

¿Cómo puede ayudar la planificación a mejorar la movilidad?

La movilidad debe ser parte integral de cualquier proceso de planificación. Existen enfoques que promueven el desarrollo orientado al transporte para reducir desplazamientos y mejorar la conectividad.

Sin embargo, no todos los territorios tienen los mismos problemas. Mientras algunas ciudades enfrentan congestiones severas, otras pueden tener prioridades relacionadas con acceso a alimentos, servicios básicos o infraestructura.

Por eso la planificación debe responder a las necesidades específicas de cada territorio.

¿Qué papel juega la planificación en el desarrollo de proyectos inmobiliarios?

La planificación puede contribuir a generar soluciones más integrales. No se trata únicamente de construir viviendas, sino de considerar aspectos económicos como el empleo y el comercio, elementos urbanos como el espacio público y la conectividad, y también el acceso a servicios y la sostenibilidad ambiental. Un problema recurrente es la existencia de ciudades dormitorio, donde muchas personas deben desplazarse grandes distancias para trabajar o estudiar.

Según una encuesta del Observatorio para las Ciudades cuya muestra no es necesariamente representativa, algunos ciudadanos reportaron que deben atravesar hasta cuatro municipios para llegar a sus lugares de trabajo.

¿Hacia dónde cree que evolucionarán las ciudades guatemaltecas?

Todo apunta hacia una mayor densificación y verticalización.

La demanda de vivienda continúa creciendo y el espacio disponible es limitado. Además, las personas buscan ubicarse cerca de los centros de empleo, educación, salud y servicios especializados.

Por ello considero que veremos una tendencia creciente hacia desarrollos de mayor densidad en distintas zonas urbanas del país.

¿Cuáles son los principales desafíos de la planificación urbana y territorial?

Uno de los retos más importantes es superar la visión estrictamente municipal y avanzar hacia enfoques metropolitanos o regionales.

Muchos de los problemas actuales, como la movilidad, la contaminación, la gestión de residuos y el acceso a espacios públicos, trascienden los límites administrativos de un municipio.

También es necesario fortalecer la gobernanza y promover soluciones integrales. Los desafíos urbanos son cada vez más complejos y requieren coordinación entre múltiples actores e instituciones.



extraviajes



Planifica tus vacaciones de medio año, solicitando un **Extrafinanciamiento de tu Tarjeta de Crédito Banrural***

Elige hasta 36 cuotas para pagar

*Aplican restricciones.



Transformación digital en marcha: cómo ven la IA los emprendedores guatemaltecos

POR WALTER MENCHÚ*

La inteligencia artificial (IA) se ha convertido en una herramienta cada vez más presente en la vida cotidiana y en las operaciones empresariales. Aunque sus aplicaciones surgieron hace más de una década, el auge reciente de plataformas accesibles ha acelerado su adopción en múltiples sectores.

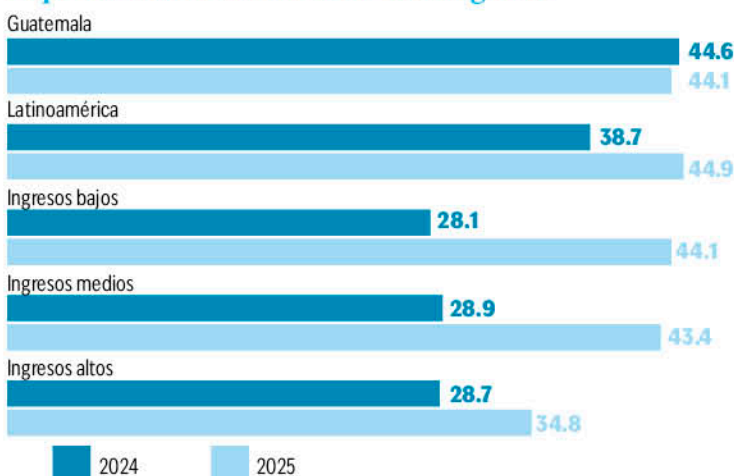
En el ámbito de los negocios, la IA ya se utiliza para optimizar procesos, automatizar tareas, mejorar la atención al cliente, analizar información y apoyar el diseño de productos y estrategias comerciales. Su incorporación representa, para muchas empresas, una oportunidad para elevar la productividad, reducir costos y fortalecer su competitividad.

En este contexto, el Monitor Global de Emprendimiento (GEM, por sus siglas en inglés), el estudio más amplio y de mayor trayectoria sobre actividad emprendedora a nivel mundial, incorporó desde su informe 2024/2025 mediciones relacionadas con las expectativas de uso de inteligencia artificial en los negocios.

Los resultados muestran una percepción favorable hacia esta tecnología en Guatemala. Según el Informe Nacional GEM 2025/2026, el 44% de los emprendedores guatemaltecos considera que la inteligencia artificial será muy importante para las operaciones de sus negocios en los próximos cuatro años. Aunque la cifra es ligeramente menor a la del año anterior (45%), el país mantiene niveles similares a los de América Latina y economías de ingresos medios y bajos.

El hallazgo refleja que una proporción importante de emprendedores reconoce el potencial de la IA como herramienta de crecimiento y modernización. Sin embargo, también evidencia que todavía no se anticipa una incorporación generalizada en el corto plazo. Más de la mitad de los emprendedores aún no visualiza esta tecnología como un componente central de sus negocios, lo que sugiere la existencia de barreras relacionadas con acceso tecnológico, capacidades digitales, costos de implementación y formación especializada.

Expectativas de uso de IA en los negocios



Fuente: Centro de Emprendimiento Kirzner de la Universidad Francisco Marroquín con base en información de las encuestas del Monitor Global de Emprendimiento.

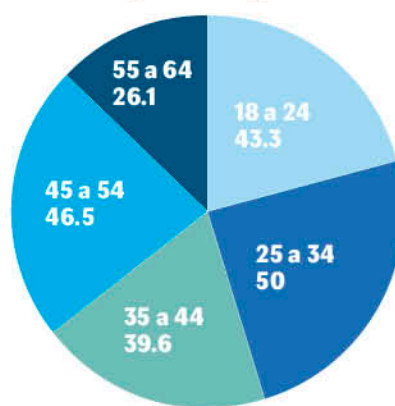
Expectativas de uso de IA en los negocios según sexo



Según actividad económica



Expectativas de uso de IA en los negocios según edad



Las diferencias también aparecen entre grupos de emprendedores. La expectativa de uso de inteligencia artificial es considerablemente mayor entre hombres (52%) que entre mujeres (35%), lo que pone de manifiesto una brecha de género en el acceso, conocimiento o percepción de las tecnologías emergentes.

Asimismo, el interés por incorporar IA disminuye en los grupos de mayor edad. Mientras los emprendedores de 25 a 34 años muestran uno de los niveles más altos de expectativa de uso (50%), entre las personas de 55 a 64 años el porcentaje cae a 26%. Esto refleja que la familiaridad con herramientas digitales sigue siendo clave para adoptar inteligencia artificial.

El nivel educativo también marca diferencias importantes. La expectativa de uso de IA aumenta progresivamente conforme se

incrementa la formación académica: pasa de 32% entre personas sin estudios a 56% entre quienes cuentan con educación universitaria. Este resultado confirma la relevancia del capital humano y de las competencias digitales para aprovechar tecnologías emergentes en los negocios.

Por actividad económica, los mayores niveles de expectativa de incorporación de IA se observan en los sectores de transformación (56%) y servicios (54%), actividades donde la automatización, el análisis de datos y la optimización de procesos ofrecen mayores oportunidades de aplicación. En contraste, el sector extractivo muestra niveles menores.

En conjunto, los resultados evidencian que Guatemala se encuentra en una etapa inicial de transformación digital de sus emprendimientos. Aunque existe interés y

apertura hacia la inteligencia artificial, persisten desafíos importantes para lograr una adopción más amplia y efectiva.

Esto plantea retos tanto para el sector privado como para las políticas públicas. Fortalecer la formación tecnológica, ampliar el acceso a herramientas digitales, reducir brechas educativas y promover programas de capacitación en inteligencia artificial serán factores clave para evitar que una parte importante de los emprendimientos quede rezagada frente a los cambios tecnológicos globales.

La inteligencia artificial no sustituirá la capacidad emprendedora, pero sí puede convertirse en una herramienta decisiva para mejorar productividad y competitividad. La rapidez con que Guatemala integre estas tecnologías influirá en el crecimiento de sus emprendimientos.

Expectativas de uso de IA en los negocios según nivel educativo





BANCO INDUSTRIAL

50
años

impulsando el **desarrollo**
de Guatemala y la región.

Respaldando cada paso con solidez.
Avanzando juntos con confianza.
Evolucionando constantemente
con innovación.

Banco Industrial, el más grande
y sólido de Guatemala.

Juntos, siempre hacia adelante.