

SOY 502

Economía
HOY

Guatemala
21 de octubre 2026
No. 0043

**Demanda de
construcción
residencial**

empuja

la economía

SEGURIDAD

Carlos Arias
llama a fortalecer
instituciones
frente a riesgos de
la inseguridad

P3



ROBERTO WONG

**LA SEQUÍA EXPONE
RETOS PARA
FORTALECER LA
PRODUCCIÓN DE
ARROZ EN GUATEMALA**

P6

PROYECCIÓN

Dónde
están las
oportunidades
de trabajo para
el cierre de
2026

P7

Indicadores

Petróleo



Dólar
Q POR US\$1 DOLAR



Bitcoin



Café KCU2



Azúcar SBN2



Remesas



Editorial

El auge de la construcción debe acercar la vivienda a más guatemaltecos

En los años más recientes la construcción se ha convertido en uno de los motores de la economía guatemalteca.

Según datos de esta industria, en 2025, el sector experimentó un incremento de 8.3% y durante el primer semestre de 2026 registró un nuevo aumento de 7%. Pero este dinamismo, no se traduce necesariamente en un mayor acceso a vivienda adecuada para la población.

Por otro lado, el crecimiento del crédito inmobiliario y la expansión de los proyectos de vivienda vertical reflejan la actividad del mercado como una solución a los elevados costos de construcción y del aumento en el valor de la tierra. El problema es que persiste esa brecha entre la oferta habitacional y la capacidad de pago de los hogares. Para dar una idea, según cifras oficiales, a mayo pasado, la cartera crediticia para actividades inmobiliarias sumó Q33,000 millones, mientras que los créditos para vivienda alcanzaron Q19,000 millones. Estas cifras reflejan el movimiento del mercado, pero no garantizan que la oferta responda a la capacidad de pago de todos los hogares.

Cabe resaltar que entre el 95% y el 98% de la oferta de apartamentos en Ciudad de Guatemala se dirige a los segmentos medio y medio-alto, mientras que las familias de ingresos medios-bajos encuentran opciones limitadas. El déficit habitacional, según cifras del Banco Interamericano de Desarrollo, en 2025 llegó a 2.23 millones de viviendas. Eso muestra la urgente necesidad de crear soluciones que mejoren el acceso y la calidad de las casas.

Desde esta perspectiva, es importante impulsar la densificación urbana. La densificación humana es el conjunto de políticas y estrategias que busca aprovechar de forma más intensa y eficiente el suelo dentro de las áreas urbanas ya construidas, concentrando más habitantes, viviendas, empleos o actividades en el mismo territorio en lugar de expandir la ciudad horizontalmente hacia las periferias. A lo que se ha dicho, hay que añadir incentivos a la inversión y mecanismos de financiamiento que sirvan para construir viviendas más baratas.

El sector construcción puede aportar más a la competitividad y al bienestar del país cuando su crecimiento viene acompañado de mejoras en infraestructura y de un mayor acceso a vivienda digna; pero también se necesita crear políticas de Estado que impulsen ese crecimiento en forma integral.

La construcción de vivienda vertical es importante, pero también se debe poner atención a la vivienda de tipo social más accesible a todos los guatemaltecos.



Voces expertas

¿Y cómo se termina con el déficit?



Manuel Salguero
EVINSA

□ "El futuro de la vivienda en Guatemala exige atender su calidad y las posibilidades de acceso. No basta construir más: muchas familias ya tienen dónde vivir, pero en condiciones precarias o sin seguridad de tenencia. Se necesitan empleo e ingresos, servicios básicos, certeza jurídica y crédito que reconozca la economía informal. El desarrollador responde al mercado y a la capacidad de pago; por sí solo no atenderá a quienes no pueden comprar. Reducir el déficit exige coordinar Estado, municipios, banca y sector privado, con políticas transparentes que mejoren las viviendas existentes y fortalezcan la capacidad de las familias para resolver sus necesidades habitacionales."



Eddy Tabush
HABITAT PARA LA HUMANIDAD

□ "Los problemas que tiene Guatemala de vivienda los tienen casi todos los países del mundo. No hay que reinventar la rueda, las soluciones ya existen. Lo que falta es la voluntad política para querer abordar y decir vamos a cambiar el panorama de la vivienda en Guatemala. Pero sin apoyo del Estado y sin un plan de vivienda integral que apoye a las alcaldías, nuestra vivienda asequible se va a quedar como está. Y seguiremos haciendo lo mismo, esperando resultados diferentes."



Eckard Schumann
SCHUMANN INVERSIONES

□ "Considero que el déficit habitacional de Guatemala no se resolverá solo con los esfuerzos del sector privado ni con la normativa existente. Necesitamos facilitar el acceso a tierra urbanizada, agilizar licencias, reducir trámites y promover financiamiento accesible para las familias. El Estado debe invertir en infraestructura y servicios básicos, mientras la iniciativa privada aporta inversión, experiencia y capacidad de ejecución. Los subsidios deben dirigirse a quienes realmente los necesitan. La solución requiere una política de largo plazo, certeza jurídica y una verdadera coordinación público-privada que incluya no solo al gobierno central sino también a las municipalidades."

Wall Street

DOW JONES



Nasdaq



S&P



MÁS INDICADORES

Carlos Arias llama a fortalecer instituciones frente a riesgos de la inseguridad

Carlos Arias, presidente del Cacif, explicó que Guatemala debe prestar atención al fenómeno criminal que penetra las instituciones públicas

POR BYRON DARDÓN

El representante empresarial considera que Guatemala debe actuar con atención y anticipación para evitar que estructuras criminales penetren las instituciones y comprometan las condiciones para la inversión y el desarrollo.

Arias, recordó que otros países han enfrentado problemas de este tipo por tener, como en el caso de Colombia, al narcotráfico metido en alcaldías, instituciones y gobiernos. “Creo que el ex presidente Iván Duque llamó a la reflexión para que nos demos cuenta de que Guatemala tiene riesgos reales en temas de seguridad”, afirmó.

Según el empresario, esta idea fue una de las principales reflexiones que dejó la edición número 20 del Encuentro Nacional de Empresarios (ENADE) 2026, que se llevó a cabo recientemente en Ciudad de Guatemala.

Llamados a vigilar

El presidente de CACIF resaltó que tanto Duque, como el otro invitado especial del evento, Guy Nir, general de brigada retirado y ex director nacional de Inteligencia Policial de Israel, recomendaron a los guatemaltecos estar vigilantes.

“Sabemos que tenemos elecciones el año entrante. La participación ciudadana es absolutamente clave, no solo para que las elecciones se lleven a cabo, participando en mesas electorales y centros de votación, sino también desde nuestro trabajo como ciudadanos”, afirmó. De acuerdo con Arias, es importante elegir a per-



Foto: Wilder López / Soy502

“Los expertos hicieron ver que Guatemala ya tiene que ponerle atención a este tema, porque, permitir que grupos al margen de la ley penetren las instituciones no nos conviene como guatemaltecos”

Carlos Arias

Presidente del Comité Coordinador de Asociaciones Agrícolas, Comerciales, Industriales y Financieras (CACIF)

sonas que no representen a grupos al margen de la ley y que de esa manera los guatemaltecos en general se conviertan en aliados en la lucha por las instituciones del país.

Coordinación para fortalecer la seguridad

Durante la entrevista, Arias resaltó que uno de los pasos planteados para avanzar en la reducción

de la inseguridad es impulsar un sistema integrado que permita a las instituciones compartir información y trabajar de manera coordinada.

También destacó la importancia de recuperar el control de los centros penitenciarios para impedir que desde su interior se coordinen extorsiones y otras actividades ilícitas. En este ámbito, mencionó los compromisos relacionados con la construcción de una nueva cárcel y la capacitación de guardias penitenciarios.

El presidente de CACIF enfatizó en que existe el compromiso del Gobierno de que el Ejército termine construyendo una cárcel para tener más seguridad y de que Gobernación capacite a los guardias penitenciarios para este nuevo centro. A partir de un nuevo modelo, dijo, comenzaremos a identificar las cosas que deben hacerse de manera distinta para ir trabajando, estructurando y resolviendo los problemas que hay ahí.

Según Arias, avanzar en estas acciones requiere voluntad política, recursos y continuidad. Asimismo, consideró que la cooperación internacional podría aportar experiencias útiles, siempre que se adapten a las necesidades de Guatemala y se respete el marco legal.

Alianzas que abren mercados

La reciente apertura del mercado de los Estados Unidos para los crisantemos guatemaltecos deja una lección. Detrás de una oportunidad comercial hay trabajo técnico, gestión institucional y coordinación entre actores que comparten un objetivo. Este avance demuestra que, cuando los esfuerzos públicos y privados convergen, es posible remover barreras y ampliar las posibilidades de crecimiento para Guatemala.

La decisión anunciada por el Servicio de Inspección de Sanidad Animal y Vegetal de Estados Unidos para desregularizar la Roya Blanca del Crisantemo (CWR) abre oportunidades para flores cortadas y material vegetal para plantar, con el cumplimiento de los requisitos correspondientes. Al seguimiento de esta importante decisión contribuyeron las gestiones del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación, el acompañamiento del Ministerio de Relaciones Exteriores, mediante la Consejería Comercial en Washington, y el trabajo de AGEXPORT con aliados del sector privado estadounidense.

Esta nueva admisibilidad es un hito histórico para nuestro país, que había sido esperado durante años, ya que abre las puertas para entrar a un mercado que importa aproximadamente US\$400 millones anuales en crisantemos, tanto en flor de corte como en material para plantar. Abrir este mercado permitirá integrar a micro, pequeños, medianos y grandes productores en cadenas de exportación, impulsando nuevas inversiones, empleo y desarrollo en las zonas productivas. Por ejemplo, para los productores de San Juan y San Pedro Sacatepéquez, Chimaltenango y comunidades cercanas que ya producen esta flor, esta apertura ofrece una posibilidad de ampliar su actividad más allá del mercado local.

Al mismo tiempo consolida oportunidades para empresas en Estados Unidos, nuestro principal socio comercial, para ofrecer más opciones a sus consumidores, consolidar cadenas de valor con un país aliado, y reducir su dependencia de otros proveedores. Aprovechar estas oportunidades exige cumplir requisitos fitosanitarios, asegurar calidad y responder a las condiciones de los compradores. El potencial de impacto está en conectar esa oportunidad con capacidades productivas, negocios y empleo en las comunidades.

El logro alcanzado con los crisantemos confirma la importancia de mantener una agenda permanente de impulso y seguimiento de admisibilidades fitosanitarias que permita ampliar la participación de productos guatemaltecos en los mercados internacionales. AGEXPORT, junto con las autoridades competentes, continúa impulsando procesos para nuevas admisibilidades para plantas ornamentales, flores, frutas y vegetales, productos procesados y no procesados, con el objetivo de diversificar la oferta exportable y aprovechar las tendencias de consumo internacional.

Claro está, esta tarea es de país: necesitamos políticas estratégicas y una coordinación sostenida. Las empresas invierten, innovan y cumplen estándares, pero también requieren carreteras, puertos, energía y trámites que les permitan competir. Ante los shocks internacionales, la articulación entre instituciones del Estado y organizaciones privadas debe anticipar problemas, eliminar barreras y abrir oportunidades.



Entorno Exportador Claudia de Del Aguila

Directora de Incidencia del Entorno Exportador - AGEXPORT

El tema

Construcción

Análisis

Guatemala se encuentra entre el auge de la edificación vertical y el reto estructural de la vivienda social

Según datos del Banco de Guatemala, en 2025, la construcción lideró el crecimiento económico del país, con un aumento del 8.3%.

POR BYRON DARDÓN

Los expertos de la Cámara Guatemalteca de la Industria de la Construcción (CGIC) dicen que ese incremento se debe en buena parte a la demanda de vivienda.

Y es que en los últimos años el sector ha sido uno de los protagonistas del crecimiento del Producto Interno Bruto, observándose un acelerado desarrollo de múltiples proyectos de vivienda vertical. No obstante que ha aumentado el crédito hipotecario, aún se percibe una brecha entre el costo de casas o apartamentos y la capacidad de pago de un gran porcentaje de la población; mientras que, por otro lado, hay falta de políticas públicas que incentiven la compra y propicien infraestructura de soporte.

Demanda residencial que empuja la economía

José Andrés Ardón, director ejecutivo de CGIC, dijo que, tras el crecimiento registrado en 2025, la construcción había aumentado de nuevo un 7% en el primer semestre de este año. En ese aumento, el mercado

1.36 millones de soluciones fue el déficit habitacional en 2018

2.23 millones de soluciones registró el déficit habitacional en 2025 según el BID

4.5% del PIB de Guatemala lo genera el sector construcción, vrs. 10% de Colombia.

1.68 millones de soluciones registró el déficit habitacional en 2021

La construcción representa el 4.5% del PIB en Guatemala (según datos del Banco de Guatemala), en comparación con el 10% que alcanza en países como Colombia.

56% de los habitantes de Guatemala (más de 10.5 millones de personas) vive en zonas urbanas según datos del Banco Mundial.

11.7% de los hogares guatemaltecos (383,692) no satisface la necesidad básica de calidad e infraestructura en su vivienda, según SEGEPLAN.

inmobiliario actuó como el principal “catalizador” o acelerador. Por otro lado, explicó que en lo que se refiere a los aspectos financieros, a mayo pasado, la cartera crediticia para actividades inmobiliarias sumó Q33,000 millones

(un incremento interanual del 27%), en tanto que el crédito general para la construcción creció un 11%, porcentaje equivalente a Q18,000 millones y la cartera específica de vivienda se elevó un 10% hasta los Q19,000 millones.

El ejecutivo de CGIC también destacó que la alta concentración de los préstamos hipotecarios —donde el 87.5% de los créditos otorgados se ubica entre los Q100,000 y los Q2 millones— es reflejo de un mercado respaldado por las facilidades que otorga el Instituto de Fomento de Hipotecas Aseguradas (FHA), que permite enganches del 5% y plazos de hasta 30 años. Según indicó, a estas acciones se suman las remesas familiares, así como la proyección de ejecución de 10 proyectos priorizados por la Agencia Nacional de Infraestructu-

Innovación en diseño y sostenibilidad

Frente a la preferencia del comprador de no habitar en "estructuras grises de concreto", Almanza explicó que los proyectos de Íntegro incorporan abundantes áreas verdes, certificaciones de sostenibilidad en sus proyectos desde 2023 y distribuciones que respetan pautas culturales, como cocinas abiertas integradas a la sala.

Asimismo, la ejecutiva resaltó la adopción del modelo de «ciudades de 10 minutos», donde empleo, comercio, educación y vivienda conviven a distancias caminables. Para facilitar la bancarización, Almanza subrayó la importancia de la educación financiera, demostrando a los compradores que el ahorro equivalente a dos cafés diarios ayuda a consolidar el enganche.

Q18,000 millones

fue a mayo la cartera crediticia para el sector de la construcción.

Q33,000 millones

sumó a mayo pasado la cartera de créditos de la banca para Actividades inmobiliarias.

Q19,000 millones

registró la cartera crediticia en mayo para proyectos de vivienda

ra (ANI). Al final, dijo, todo da pie para proyectar el cierre de año con un nuevo crecimiento superior al 8%.

La transición vertical y la brecha del comprador

La escasez y el elevado costo del suelo urbano céntrico han cambiado de manera radical las pautas de consumo. Desde la perspectiva de Yariela Almanza, directora de Marketing de la desarrolladora Íntegra, aunque históricamente un 69.8% de las familias prefería viviendas unifamiliares, hoy cerca ese porcentaje aumentó y 80% de la demanda tiene referencia por apartamentos. Según explicó, este cambio responde a la necesidad de prorratar el valor de la tierra entre más unidades y reducir el tiempo en el tráfico vehicular, en otras palabras, construir edificios de apartamentos altos en zonas céntricas en lugar de casas individuales en las afueras de la ciudad.

No obstante, Almanza hizo hincapié en la existencia de una brecha económica importante: mientras el precio por unidad habitacional considerado como favorable por el consumidor promedio ronda los Q829,135, el precio medio de la demanda real se sitúa en Q910,473. Del 100% de los interesados en adquirir vivienda nue-

Amenazas estructurales

Pese a que todo podría ir, como dicen, "viento en popa" para la construcción, desde la perspectiva de la CGIC el desarrollo del sector no está libre de riesgos.

Su director ejecutivo identificó cuatro amenazas críticas: el riesgo de una crisis energética por el paso de país exportador a importador de energía, el alto costo de transporte y combustibles, la emergencia nacional por falta de movilidad urbana y la saturación portuaria. Superar estos obstáculos, concluyó Ardón, es indispensable para contar con la infraestructura que el país demanda.

va, un 39.2% acepta pagar cuotas mensuales de entre Q3,500 y Q5,000.

Por su parte, Eddy Tabush, director ejecutivo de Hábitat para la Humanidad Guatemala, explicó que la distorsión se acentúa porque entre el 95% y el 98% de la oferta de apartamentos en la capital tiene como objetivo la clase media y media-alta y se desatiende a la clase media-baja (familias con ingresos de entre Q7,000 y Q12,000 mensuales) que cuenta con capacidad de pago, pero no tiene acceso a oferta adecuada.

Déficit habitacional y soluciones de densificación urbana

Respecto a la magnitud de la crisis, Tabush recordó que el déficit habitacional en Guatemala se sitúa entre 1.2 y 2 millones de hogares, de los cuales más del 80% corresponde a carencias cualitativas, es decir, viviendas que aún tienen pisos de tierra, techos precarios o falta de acceso al agua potable y servicios sanitarios. El director de Hábitat comentó que desplazar la vivienda a las periferias debido al menor costo del terreno solo condena a la población a largas jornadas de transporte y destruye zonas de recarga hídrica, por lo que la densificación céntrica representa la opción más sostenible.

Tabush agregó que para abaratar la edificación urbana fue creado el Reglamento de Vivienda Prioritaria de la Municipalidad de Guatemala, que permite edificar hasta seis niveles sin elevadores ni estacionamientos subterráneos. Según explicó, quitar estos componentes reduce el costo de los proyectos significativamente. "El mantenimiento de un elevador supone entre US\$30 y US\$50 mensuales por apartamento, mientras que construir un espacio de estacionamiento en sótano cuesta alrededor de US\$20,000 (unos Q160,000)", afirmó.

El directivo aclaró que el capital privado no fluiría masivamente hacia proyectos de vivienda social si no hay incentivos fiscales —como la exención del Impuesto Sobre la Renta (ISR) o créditos subsidiados— sin la creación de un Ministerio de Vivienda que impulse el sector. Según explicó, en Guatemala la construcción de vivienda solo representa un 4.5% del PIB frente al 10% que alcanza en países como Colombia.

Política

Trump suspendió las sanciones contra Rusia para "analizar" su impacto

POR AFP

El jefe de la diplomacia de Estados Unidos, Marco Rubio, dijo que la decisión del presidente Donald Trump de eximir a Rusia de nuevas sanciones consiste en una suspensión de 60 días para "analizar" sus repercusiones en la economía mundial.



"El presidente quiere tomar este periodo de 60 días para analizar en cierto modo qué significará imponer tanto sanciones como aranceles para la economía mundial, e incluso para la economía estadounidense", declaró el secretario de Estado antes de iniciar una visita a Uzbekistán e India.

Rubio agregó que diversos conflictos estaban repercutiendo en los precios de la energía a nivel mundial, entre ellos la guerra de Estados Unidos contra Irán y los ataques a Arabia Saudita por parte de los hutíes de Yemen.

"Estos conflictos en todo el mundo están empezando a chocar entre sí y están teniendo un impacto no solo en los precios globales del petróleo y el diésel", sino también en las economías, afirmó.

Diésel ruso para el mundo

El mandatario dio marcha atrás en las sanciones contra Moscú después de alcanzar un acuerdo con Vladimir

Putin para que Rusia abastezca de diésel los mercados estadounidense y mundial a cambio de un alivio de las sanciones estadounidenses.

La Ley Lindsey Graham - que lleva el nombre del fallecido senador que impulsó el proyecto - faculta a Trump para imponer aranceles de hasta el 100% a los principales compradores de petróleo y gas rusos.

"Tal como está descrito en la sección 4 de esta orden, dejo sin efecto la aplicación de tales sanciones, restricciones y derechos previstos en la Ley Graham", señala la orden suscrita por Trump.

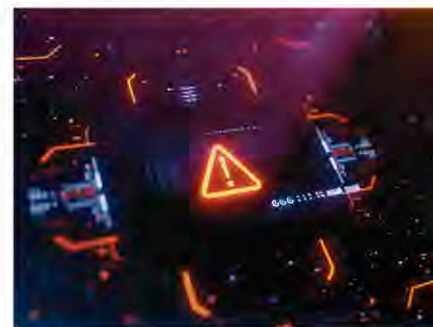
La norma apuntaba contra el presidente Putin y otros altos funcionarios, así como los sectores energético y de defensa de Rusia y la llamada "flota fantasma" de petroleros que Moscú utiliza para eludir las sanciones occidentales.

Tecnología

Anthropic plantea ley sobre IA para bloquear un modelo peligroso

POR AFP

Anthropic, creador del asistente de inteligencia artificial Claude, propuso su propio marco de regulación ante la falta de una ley federal, según el cual Washington podría vetar un modelo de IA peligroso pero sólo con la autorización de un juez.



La iniciativa fue presentada a legisladores estadounidenses, reveló el medio político.

El texto de la propuesta plantea que Washington pueda bloquear un modelo de IA en caso de riesgo inminente de causar más de 50 muertos o heridos graves o pérdidas por más de 1 mil millones de dólares. Todo, bajo el visto bueno de un juez.

Asimismo, se obligaría a los desarrolladores de IA a "poner a prueba los modelos más potentes", a transparentar sus resultados frente al público, así como a "someterlos a una evaluación independiente" y "mantener un sólido programa de seguridad", dijo un portavoz de Anthropic a la AFP este viernes.

Bajo el gobierno de Donald Trump, las empresas de IA están solo obligadas a decretos y compromisos voluntarios. El mandatario republicano se opone a frenar el auge de esta tecnología que impulsa la economía estadounidense.

El Congreso se mantiene dividido frente al tema, y no ha aprobado nada relacionado. La seguridad de la IA cobró relevancia tras las revelaciones de una serie de incidentes causados por sistemas avanzados de inteligencia artificial que se escaparon del control de sus creadores.

Entrevista

Podcast

La sequía expone retos para fortalecer la producción de arroz en Guatemala

Roberto Wong, Director Ejecutivo de la Asociación Guatemalteca del Arroz (ARROZGUA)

POR BYRON DARDÓN

Las condiciones climáticas adversas que afectaron recientemente algunas de las zonas productoras de arroz pusieron sobre la mesa las limitaciones que enfrenta este sector agrícola para asegurar el suministro de agua al cultivo. Pero más allá de esa situación concreta, dejaron clara la necesidad de fortalecer la capacidad productiva nacional en ese y otros granos de consumo básico.

En Guatemala de cada 100 quintales de arroz que se consumen, solo 20 se producen en el país, el resto debe ser comprado en el exterior. Roberto Wong, Director Ejecutivo de la Asociación Guatemalteca del Arroz, durante el más reciente podcast de Economía HOY, refirió que, aunque la recién pasada sequía afectó las cosechas, el sector considera que el país tiene potencial para ampliar el cultivo, mejorar los rendimientos y, además, generar empleo mejorando y ampliando los actuales sistemas de riego, tener semillas mejoradas y buscar nuevas áreas de producción. A continuación, un extracto de la entrevista.

¿Qué impacto tuvo la sequía en el cultivo de arroz en Guatemala?

Desde la asociación hemos calculado pérdidas del 60%, de manera preliminar. Todavía falta que Arrozgua, junto con el Ministerio de Agricultura, verifique las zonas de producción para conocer el impacto real de la sequía. Muchas fuentes mencionan que fueron 50 días sin agua; nosotros contabilizamos 62 días. Esto impactó mucho al arroz y a otros productos agrícolas.

¿Qué tanto produce Guatemala y cuánto podría llegar a producir?

Según datos del Ministerio de Agricultura, se producen 1.2 millones de quintales de arroz, equivalentes a unas 45,000 toneladas de arroz con cáscara. El resto lo importamos. Tenemos la capacidad de desarrollar las áreas de arroz que ya existen e incluso explorar nuevas zonas.

¿Qué potencial tiene Guatemala para alcanzar una mayor autosuficiencia?

Tenemos la oportunidad de ser un



Fotos: Juan Carlos Pérez

país autosuficiente. Nicaragua era un país exactamente igual que nosotros: producía el 20% y dependía en un 80% de las importaciones. Hace unos cuatro o cinco años le dieron la vuelta a la situación y ahora producen el 80% de su consumo. Han logrado reducir su dependencia de las importaciones.

¿Qué se necesita para mejorar la producción arrocerá?

Hemos gestionado ante el Ministerio de Agricultura el acceso a más sistemas de riego. En la actualidad hay proyectos como el de Agua Blanca, en Jutiapa, que necesita energía alternativa, que podría ser solar, para que funcionen los pozos. También estamos buscando que el proyecto pueda replicarse en otras regiones del país para perforar pozos e irrigar los campos.

Además de la disponibilidad de agua, el acceso a material genético o semillas mejoradas representa otro desafío para mejorar la productividad. El sector busca nuevas variedades que permitan obtener mejores resultados por área sembrada y enfrentar determinadas plagas.

¿En qué zonas podría ampliarse el cultivo de arroz?

Petén, Quiché, San Marcos y las Verapaces son lugares adecuados para desarrollar el cultivo. Hay agua y terrenos



"Muchas fuentes mencionan que fueron 50 días sin agua; nosotros contabilizamos 62 días. Esto impactó mucho al arroz y a otros productos agrícolas."

Roberto Wong
Director Ejecutivo de la Asociación Guatemalteca del Arroz

arcillosos o lodosos, lo que permite que el arroz se adapte. En esas zonas se pueden producir hasta dos cosechas al año. Tenemos ese potencial como país para desarrollarlo.

Para mejorar el rendimiento, primero, necesitamos una semilla que permita al productor obtener más quintales por manzana sembrada. Esas mismas semillas también tienen características para resistir ciertos elementos biológicos, como plagas e insectos. Esto mejoraría mucho la producción de Guatemala.

Guatemala tiene un déficit de material genético que data de hace más de 15 años. Las pocas variedades que se han adaptado al país se deben a que los grandes productores han adquirido semillas en el exterior y las han adaptado a sus condiciones territoriales.

Ampliar la producción no solo permitiría sustituir parte de las importaciones, sino que también podría aumentar las oportunidades laborales vinculadas con el cultivo y el procesamiento del arroz.

¿Cuántos productores y empleos genera actualmente el sector?

En Guatemala se estima que hay unos 3,000 productores, desde pequeños hasta grandes. Actualmente, el sector genera 20,000 empleos directos en las actividades agrícola e industrial. Al triplicar o cuadruplicar la producción, también se multiplicarían esas fuentes de empleo.

Con relación a los pequeños productores estamos hablando de personas que tienen una cuerda de terreno sembrado o de latifundios, en donde

las familias en conjunto tienen 5 o 6 manzanas, llegando a los medianos productores que podrían tener entre 10 a 40 manzanas. Un gran productor en Guatemala posee entre 150 a 250 manzanas de terreno cultivado.

¿Existería riesgo de desabastecimiento de arroz?

Los contingentes abiertos son suficientes para cubrir la demanda local. El arroz ha sido uno de los granos básicos que ha mantenido su precio más estable durante los últimos 10 años.

Mientras se desarrollan las condiciones para aumentar la producción nacional, los contingentes de importación permiten complementar la oferta disponible. Estos mecanismos son suficientes, por el momento, para cubrir la demanda local.

¿Qué podemos esperar en cuanto al maíz y al frijol?

Nosotros tenemos comunicación directa con la Asociación de Productores de Frijol y Maíz, integrados en la Asociación Nacional de Granos Básicos (Anagrab). Ellos producen una cantidad similar a nuestra producción para consumo local y autoconsumo de las familias.

Hay que recordar que al igual que el arroz, también tienen abiertos contingentes para abastecer esas necesidades de desabastecimiento. Para poner un ejemplo, hay un contingente global entre maíz blanco y amarillo de 800 mil toneladas para todo un año, y eso es suficiente para cubrir esas necesidades, por ello se debe dejar de pensar que habrá desabastecimiento. A menos de que fuera una crisis mundial y que algún país productor decida no exportar su producto, entonces estaríamos en riesgo de no tener acceso a esos mercados.

¿Qué expectativas tiene el sector para el próximo año?

Esperamos mejorar las próximas cosechas o recuperar las áreas perdidas este año. También es importante que los consumidores acudan a fuentes oficiales para constatar los precios y la disponibilidad de los granos. Creemos que la accesibilidad al grado estará garantizada.

Dónde están las oportunidades de trabajo para el cierre de 2026

POR AGUSTÍN ORTIZ

El mercado laboral guatemalteco muestra su mayor dinamismo en sectores de servicios y en el interior del país, abriendo opciones clave para perfiles jóvenes.

Quienes se encuentran en la búsqueda de una oportunidad laboral o contemplan un cambio profesional para el cierre del año disponen de un panorama favorable en diversos sectores de la economía guatemalteca.

La demanda de talento proyectada para los meses de octubre, noviembre y diciembre refleja un repunte en la intención de las empresas por incorporar personal, impulsada por ciclos estacionales y la expansión operacional.

Según datos de la Encuesta de Expectativas de Empleo de ManpowerGroup para el cuarto trimestre de 2026, el país alcanzó una Tendencia Neta de Empleo Ajustada Estacionalmente del 38%. Este indicador se calcula restando el porcentaje de empleadores que prevén reducciones (9%) de aquellos que planean incrementos (48%), mientras que un 42% contempla mantener su nómina sin variaciones y un 1% permanece incierto.

“Guatemala llega al último trimestre del 2026 con mayor intención de contratación y con oportunidades especialmente fuertes en determinados sectores y regiones. Pero el desafío será conectar esas oportunidades con el talento adecuado”, explicó Julio Ramírez, CEO de ManpowerGroup Guatemala.

Sectores con mayor demanda laboral

Para las personas que buscan empleo, la actividad económica que registra las opciones más sólidas es el sector de hospitalidad, el cual comprende hoteles, restaurantes, recintos de ocio y servicios de alojamiento, alcanzando una

Oportunidades para talento de nivel inicial (aumento respecto a 2025):

Hospitalidad	100%
Finanzas y Seguros	82%
Información	75%
Construcción y Bienes Raíces	71%
Ser. Profesionales, Técnicos y Científicos	67%
Manufactura	59%

perspectiva neta del 70%.

Este comportamiento responde directamente al incremento operacional originado por las festividades navideñas, las reuniones sociales de fin de año y las vacaciones familiares.

En segundo lugar se posiciona la industria de información y tecnologías de la comunicación, con una intención de contratación del 63%, seguida por el sector de banca, finanzas y seguros, que registra un 55%. Asimismo, actividades como comercio y logística presentan una expectativa del 43%, mientras que servicios profesionales, científicos y técnicos se ubican en el 38%.

En contraparte, aquellos sectores que muestran intenciones de contratación más moderadas pero aún positivas incluyen construcción y bienes raíces con un 25%, el sector público, salud y servicios sociales con un 22%, manufactura con un 22% y recursos naturales con un 18%.

Puertas abiertas para perfiles iniciales

Uno de los hallazgos más relevantes para los jóvenes que inician su trayectoria profesional es el repunte en la contratación de talento de nivel inicial frente a las cifras del año previo.

Sectores con mayores oportunidades de empleo:

Hospitalidad	70%
Información / Tecnología	63%
Banca, Finanzas y Seguros	55%
Comercio y Logística	43%
Servicios Profesionales, Técnicos y Científicos	38%
Construcción y Bienes Raíces	25%
Sector Público, Salud y Servicios Sociales	22%
Manufactura	22%
Recursos Naturales	18%

Las organizaciones están mostrando una mayor apertura a incorporar candidatos sin amplia experiencia previa, especialmente en ramas con alta rotación o requerimientos operacionales estacionales.

De acuerdo con el informe estadístico de ManpowerGroup, el 100% de las empresas consultadas en la rama de hospitalidad confirmó un aumento en la contratación de perfiles iniciales.

De igual forma, el sector de finanzas y seguros reportó un 82% de incremento para estas posiciones, la industria de información un 75%, la construcción un 71% y la manufactura un 59%.

“Para quienes están iniciando su carrera, la capacidad de aprender, adap-



tarse y continuar desarrollando habilidades puede ser determinante para poder incorporarse y crecer dentro del mercado laboral”, enfatizó Ramírez respecto a las destrezas más valoradas.

Dinamismo en los departamentos

En el plano geográfico, las opciones laborales muestran una marcada concentración en los departamentos del país, superando el promedio registrado en la Ciudad Capital.

Este comportamiento territorial evidencia una descentralización de las contrataciones impulsada por la reactivación agroindustrial, comercial y de servicios en las regiones clave del interior.

La región sur del territorio guatemalteco encabeza las intenciones de contratación con una expectativa neta del 60%, seguida por la zona de occidente con un 44% y la región de oriente con un 43%. Por su parte, la región central registra un 38% y la zona norte se ubica en un 22%, confirmando un cierre de año con dinamismo en todo el país.

Estructura general de contratación para el Q4 2026:	
Incrementar plantilla	48%
Mantener plantilla sin cambios	42%
Reducir plantilla	9%
No sabe / Incertidumbre	1%

Distribución de intenciones de empleo por región:	
Sur	60%
Occidente	44%
Oriente	43%
Centro	38%
Norte	22%

Fuente: Encuesta de Expectativas de Empleo de ManpowerGroup para el Q4 2026.

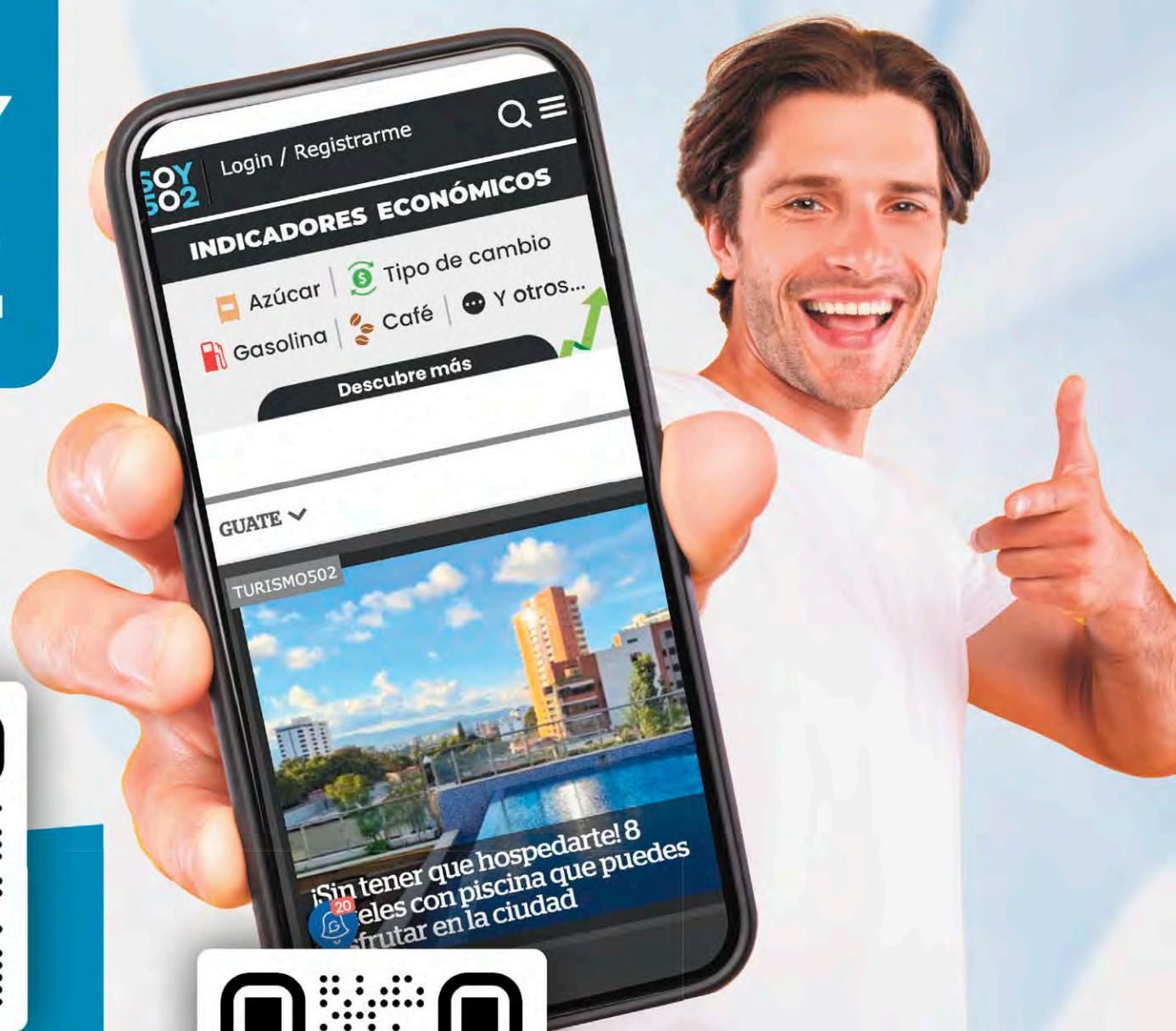
80AÑOSBANCO DE GUATEMALA

EDICIÓN No. 200de Notas Monetarias

Análisis técnico y panorama macroeconómico.

Disponible en: banguat.gob.gt

SOY 502



Escanée aquí
**Para nuestro
contenido noticioso**

soy502.com

Descubre **todo el
contenido** que
tenemos para ti



Regístrate aquí
**para acceder
GRATIS**
a nuestros contenidos especiales
Investigaciones y entrevistas exclusivas



Escanée aquí
**Para la mejor
información
económica**

Economía **HOY**